Planification stratégique dans un OBNL

Les 10 étapes d'un cycle continu

Cycle continu

1. Préparer et mobiliser
Comité, mandat, échéancier

2. Consulter les parties prenantes
Sondages, groupes de discussion, entretiens

3a. Réaliser la FFOM
Forces, faiblesses, opportunités, menaces

3b. Réaliser la FFOM croisée
SO, ST, WO, WT → stratégies prioritaires

4. Reconfirmer les orientations
Mission, vision, valeurs

5. Choisir les priorités
Axes, enjeux, objectifs

6. Élaborer le plan d'action
Actions, responsables, échéances, KPIs

7. Adopter le plan
Présentation au CA, validation, adoption

8. Communiquer et mobiliser
Membres, bénévoles, partenaires, employés

9. Mettre en œuvre
Exécution, répartition des responsabilités

10. Suivre, évaluer et ajuster
Bilans trimestriels, tableaux de bord